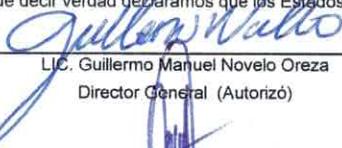
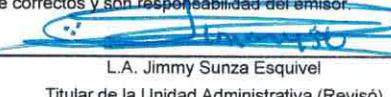


**CUARTO TRIMESTRE 2025**  
**Instituto de la Juventud del Estado de Campeche**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	10,773,925.14	7,463,029.09
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	0.00	0.00
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	10,773,925.14	7,463,029.09
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	9,982,338.61	7,450,131.47
Servicios Personales	5,178,922.06	5,056,455.40
Materiales y Suministros	146,354.78	107,426.60
Servicios Generales	4,042,253.53	1,629,900.79
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	614,386.30	635,586.88
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	12,188.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	421.94	8,573.80
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>791,586.53</b>	<b>12,897.62</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	785,206.40	18,999.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	785,206.40	18,999.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-785,206.40</b>	<b>-18,999.00</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
I interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
I interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,380.13</b>	<b>-6,101.38</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,913.45</b>	<b>9,014.83</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>9,293.58</b>	<b>2,913.45</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. Guillermo Manuel Novelo Oreza  
Director General (Autorizó)

  
L.A. Jimmy Sunza Esquivel  
Titular de la Unidad Administrativa (Revisó)

L.A. Jose Guadalupe Baaz Ramírez  
Jefe de Departamento de Contabilidad y Presupuesto (Elaboró)